



Teleconferência de Resultados 4T13

Imprensa
Março de 2014

Destques de 2013

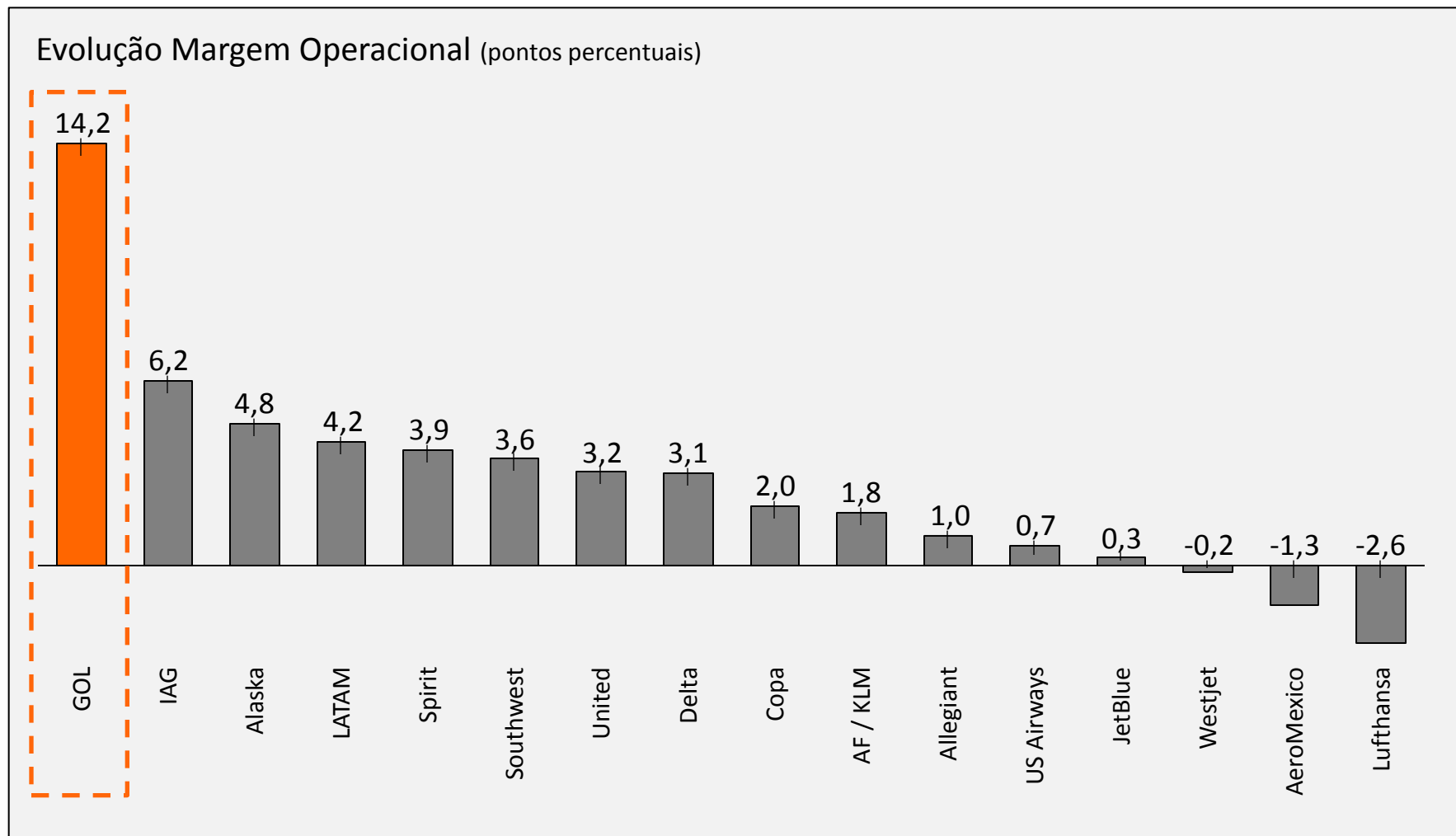
Mercado em Geral

- ✓ **Oferta** de assentos domésticos no mercado brasileiro teve **redução de 2,9%**
- ✓ **Demanda** dos passageiros **creceu 1,4%** no período
- ✓ **Preço recorde de combustível (+5,7%),** com preço por litro (QAV) de R\$2,39 no ano
- ✓ **Desvalorização do Real em 11%** frente ao ano anterior

Destaques da GOL

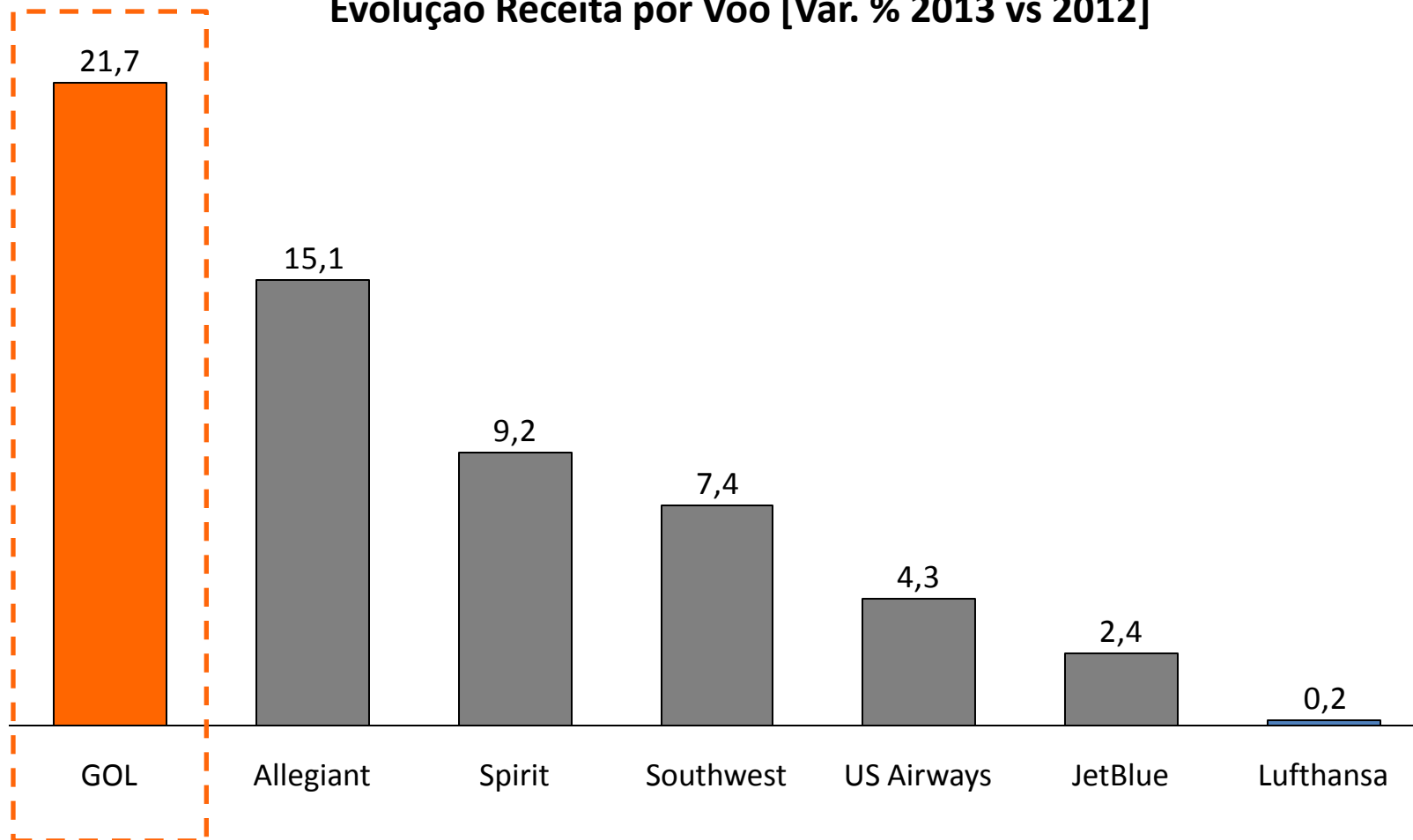
- ✓ Crescimento da Receita de **11%** em 2013 frente ao ano anterior
 - Maior atratividade para o **passageiro corporativo**
 - Expansão do **produto GOL+**: após sucesso na ponte aérea (Rio de Janeiro-São Paulo)
 - Nova parceria estratégica com empresa europeia **AirFrance-KLM** e consolidação da parceria com a **Delta**
 - Liderança em **pontualidade** no mercado doméstico pelo segundo ano consecutivo
 - Possibilidade de **cancelar ou antecipar embarque pelo site, totens e celular**
- ✓ Redução do Custo operacional em **R\$319 MM** na comparação anual, mesmo com **cenário macroeconômico desafiador** (desvalorização de 11% do Real frente ao Dólar médio e alta de 6% no preço do combustível)
- ✓ Posição de caixa da GOL atingiu **recorde histórico: R\$3,0 bi** (34% sobre a receita líquida dos últimos doze meses)
- ✓ Nova **identidade visual, bilíngue**, nos aeroportos

GOL Apresentou a Maior Evolução de Margem Operacional de 2013



GOL Lidera Crescimento de **Receita** em 2013

Evolução Receita por Voo [Var. % 2013 vs 2012]



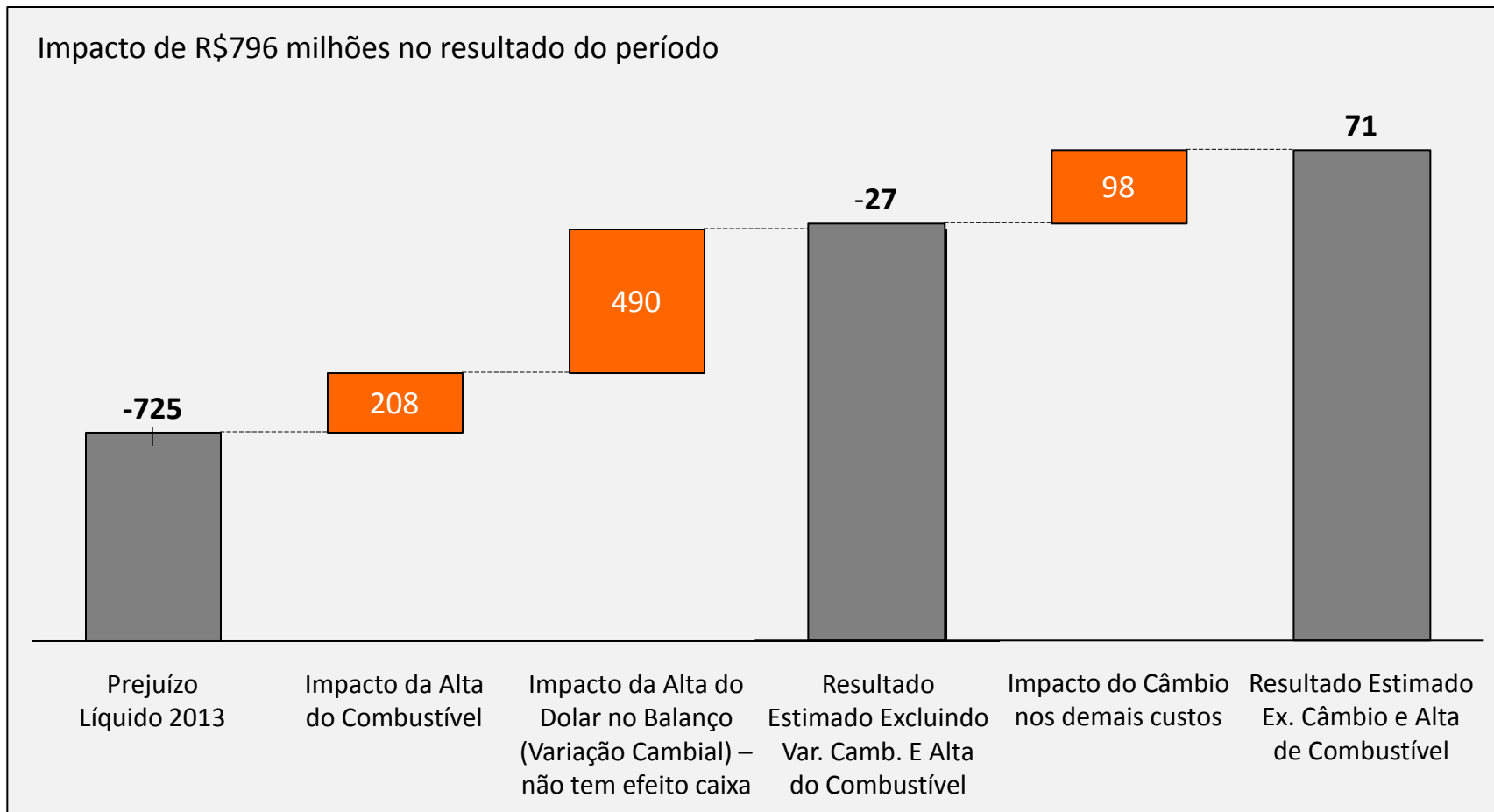
Destques Financeiros

Destques Financeiros	4T13	4T12	Var% 4T13 /4T12	2013	2012	Var% 2013/2012
Receita Oper. Líquida (R\$MM)	2.728	2.119	28,7%	8.956	8.104	10,5%
Custos operacionais (R\$MM)	2.565	2.477	3.6%	8.690	9.009	-3,5%
EBIT (R\$MM)	163	(358)	n.m.	266	(906)	n.m.
Margem EBIT (%)	6,0%	-16,9%	+22,8 p.p.	3,0%	-11,2%	+14,2 p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido (R\$MM)	(19)	(447)	-95,7%	(725)	(1.513)	-52,1%

- ✓ **Aumento de R\$853MM na receita da GOL, maior nível histórico da Companhia**
- ✓ Mesmo com pressão no preço do **combustível** e desvalorização do **Real**, a **Margem Operacional** atingiu **3,0%**, melhorando **14,2 p.p.** frente a 2012
- ✓ **Impacto de R\$490MM** no resultado da GOL nos 2013, sem efeito caixa, decorrente de **variação cambial**
- ✓ O **caixa total** atingiu nível recorde histórico, totalizando **R\$3,0 bilhões**, ou **34% da receita líquida de 2013**.

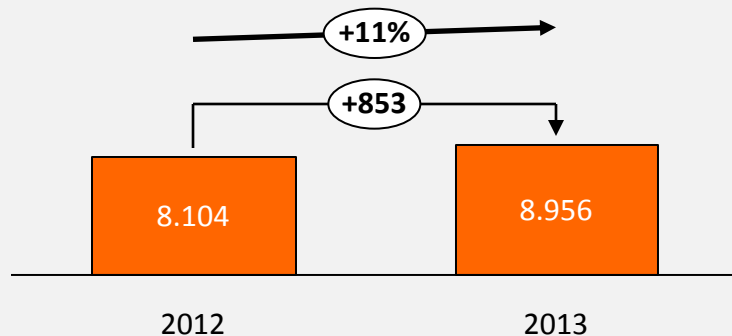
Desvalorização Cambial e Combustível Levam a Prejuízo

Excluindo os efeitos do Dólar, a GOL teria registrado um lucro líquido de R\$71 milhões em 2013

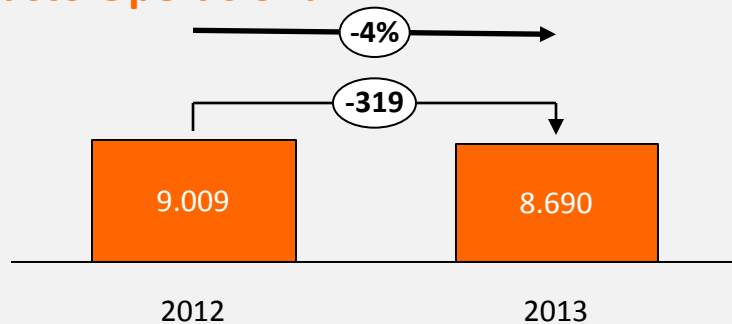


O maior *turnaround* da indústria aérea na história recente (14,2 pontos percentuais)

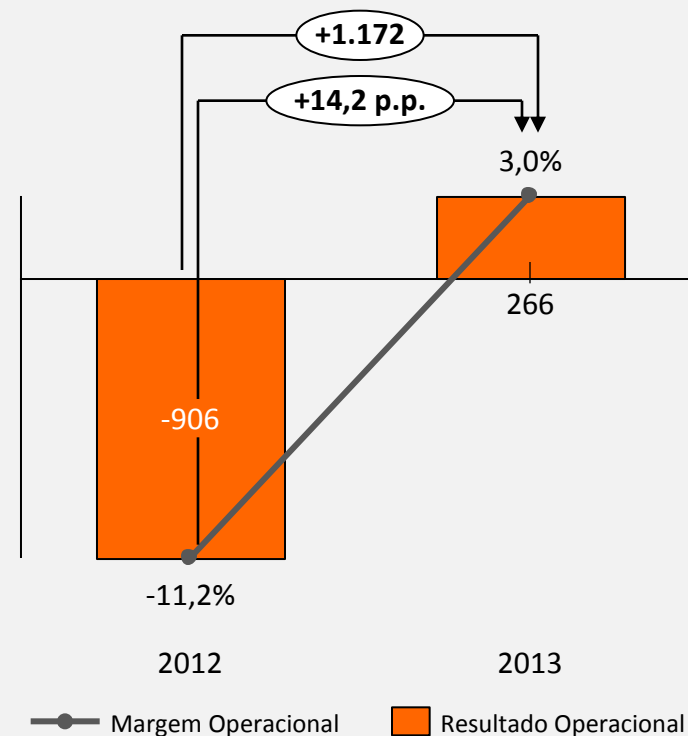
Receita Líquida



Custo Operacional



Resultado Operacional e Margem Op.



A GOL atingiu o teto da projeção de margem operacional para 2013, com aumento da receita e diminuição dos custos no ano.

Plano de Voo

	2012	2013	2014
	Reestruturação	"Back on Track"	Altitude
Objetivo	<ul style="list-style-type: none"> ✓ "Resizing" 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Margem Operacional Positiva 	<ul style="list-style-type: none"> • Geração Neutra de Fluxo de Caixa e Continuidade da Redução da Alavancagem
Realizado e Projetado	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Encerramento das operações da Webjet ✓ Redução de 5,4% da oferta no mercado doméstico ✓ Crescimento de apenas 4,3% do CASK ex-fuel (mesmo com depreciação do Real de 17%) ✓ Adequação do número de funcionários ✓ Crescimento de 3,6% do PRASK 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Redução dos custos operacionais em R\$319 milhões ✓ Aumento da receita em R\$853 milhões ✓ Crescimento de 18,5% do PRASK ✓ Fortalecimento do balanço: caixa total de R\$3,0 bi com melhora no resultado operacional e IPO da SMILES ✓ Redução da alavancagem em 82% na comparação anual ✓ Liderança em pontualidade em 2013 ✓ Foco no cliente corporativo 	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidação da estratégia e disciplina na capacidade • Expansão da margem pelo crescimento da receita • Disciplina em custos • Aprimoramento do produto: GOL+ • Aumento das receitas em Dólar • GOL na Copa do Mundo • Crescimento do RASK

Mensagem Final

- A GOL registra 3,0% de margem operacional em 2013, atingindo o limite superior da projeção divulgada para o ano de 1% a 3% e representando uma melhora de 14,2 p.p frente a 2012.
- Para 2014, a Companhia projeta uma Margem Operacional Positiva entre 3% e 6%.
- Projeção de variação de oferta de -3% a -1% no mercado doméstico e crescimento de até 8% no mercado internacional para 2014.

Principais Indicadores

Indicadores		4T13	4T12	Variação	2013	2012	Variação
ASK Total	milhões	12.667	12.359	2,6%	49.633	51.867	-4,3%
Receita Líquida	R\$ milhões	2.728,2	2.119,5	28,7%	8.956,2	8.103,6	10,5%
Custo Total	R\$ milhões	2.565,4	2.477,1	3,6%	8.690,2	9.009,2	-3,5%
Yield	R\$ centavos	25,85	21,76	18,8%	23,42	19,68	19,0%
PRASK	R\$ centavos	19,34	15,17	27,5%	16,36	13,81	18,5%
RASK	R\$ centavos	21,52	17,16	25,4%	18,04	15,63	15,5%
CASK	R\$ centavos	20,24	20,05	0,9%	17,51	17,38	0,7%
CASK ex-combustível	R\$ centavos	12,57	12,49	0,6%	10,23	10,16	0,7%
Pontualidade	%	91,5	91,0	+0,5 p.p.	93,7	91,8	+1,9 p.p.
Resultado Operacional	R\$ milhões	162,9	(357,6)	nm	266,0	(905,6)	nm
Margem Operacional	%	6,0	-16,9	22,8 p.p.	3,0	-11,2	14,2 p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido	R\$ milhões	(19,3)	(447,1)	-95,7%	(724,6)	(1.512,9)	-52,1%
Margem Líquida	%	-0,7	-21,1	20,4 p.p.	-8,1	-18,7	10,6 p.p.
Caixa Total	R\$ milhões	3.045,7	1.585,1	+92,1%	3.045,7	1.585,1	+92,1%
Preço médio do Combustível (QAV)	R\$/litro	2,49	2,40	+3,7%	2,39	2,26	5,7%
Dólar médio	R\$/US\$	2,27	2,06	+10,5%	2,16	1,95	+10,5%



GOL - Relações com Investidores

ri@golnaweb.com.br

+55 11 2128 4700

www.voegol.com.br/ri